

11 kroków od pomysłu do innowacji

(na podstawie poradnika „Jak wdrażać innowacje technologiczne w firmie”, PARP, Warszawa 2005)

Model innowacji technologicznej to przyjęty schemat działań podejmowanych w przedsiębiorstwie – od pomysłu na dany projekt do wprowadzenia produktu (technologii czy usługi) na rynek – podzielony na konkretne zadania przypisane określonym wykonawcom. Może on mieć przebieg liniowy bądź częściowo może tworzyć struktury bardziej rozbudowane.

Trzeba pamiętać, że cały cykl innowacyjny, obejmujący ciąg działań od koncepcji do realizacji danej innowacji technologicznej, nie zawsze przebiega w tym przedsiębiorstwie, które daną technologię czy produkt wprowadza na rynek. Często pierwsze fazy innowacji rozpoczynają się w sferze B+R (badań i rozwoju), a dopiero po zakończeniu badań i konkretyzacji w formie projektu technicznego trafiają do firmy, która ten projekt realizuje i dostarcza gotowy produkt na rynek.

- **Krok 1:** Analiza rynku (ocena bieżących i przyszłych potrzeb klienta oraz analiza konkurencji).
- **Krok 2:** Ocena stanu wiedzy technicznej i organizacyjnej w dziedzinie, w której firma działa lub zamierza działać. Ustalenie potencjalnych źródeł innowacji własnych.
- **Krok 3:** Zdefiniowanie przedmiotu działań innowacyjnych (sformułowanie zadania projektowego)
- **Krok 4:** Stworzenie zespołu realizującego projekt (ustalenie jego składu, struktury i wyznaczenie lidera)
- **Krok 5:** Opracowanie wstępnej koncepcji realizacji projektu. Zaprojektowanie ścieżki (harmonogramu) innowacji. Przygotowanie wstępnej oceny kosztów i rezultatów projektu. Analizy rynkowe.
- **Krok 6:** Decyzja o realizacji projektu (może również nastąpić jego odrzucenie).
- **Krok 7:** Opracowanie projektu technicznego ze szczegółowym podziałem na zadania
- **Krok 8:** Ocena techniczna i ekonomiczna. Decyzja o przydziale środków na realizację (możliwe pozyskanie dofinansowania)
- **Krok 9:** Przystąpienie do realizacji. Próby techniczne. Promocja.
- **Krok 10:** Wdrożenie do produkcji.
- **Krok 11:** Ocena wyników. Wnioski do wykorzystania przy realizacji kolejnych projektów.